



CAMERA DI COMMERCIO
VENEZIA GIULIA
TRIESTE GORIZIA

Relazione al Preventivo esercizio 2025

Art. 7 del DPR 2 novembre 2005, n. 254

SISTEMA CAMERALE INTEGRATO
DELLA VENEZIA GIULIA



La Relazione previsionale per l'anno 2025 rappresenta un momento di valutazione e di pianificazione strategica per la Camera di commercio, al fine di definire gli obiettivi per l'anno prossimo. Il 2024, pur contraddistinto da sfide rilevanti, ha registrato significativi successi, grazie all'impegno profuso per il sostegno alle imprese locali, la promozione del commercio internazionale e lo sviluppo socio-economico del territorio.

Tuttavia, gli eventi geopolitici hanno continuato a generare incertezze che hanno inciso sull'economia locale, imponendo una rapida adattabilità alle imprese. Nonostante tali difficoltà, siamo riusciti a garantire continuità nei servizi e nel supporto alle imprese.

Il presente documento intende delineare le opportunità e le strategie previste per il 2025.

Nel 2025, il nostro impegno si concentrerà sul rafforzamento dell'innovazione e della digitalizzazione delle imprese, attraverso il supporto e l'erogazione di servizi specifici per favorire l'adozione di nuove tecnologie.

Proseguirà, inoltre, la collaborazione con le istituzioni locali e regionali per creare un ambiente favorevole agli investimenti e allo sviluppo economico, con particolare attenzione alla formazione e preparazione delle risorse umane.

Un'attenzione particolare sarà dedicata al progetto del Nautaverso, alla concretizzazione del progetto del Cluster nel settore aerospaziale, agli eventi del Go!2025.

I grandi progetti, infatti, generano effetti a lungo termine, creando opportunità di occupazione grazie alla domanda di competenze e talenti, con ricadute positive sull'occupazione locale e sull'indotto economico.

Parte A)
Illustrazione degli importi
di voci di
provento ed onere e piano
degli
investimenti
(all. A)

Le principali componenti del
preventivo economico

Proventi correnti



Il totale dei Proventi correnti preventivato è di € 18.821.956.

Il pre-consuntivo è pari a € 17.468.675.

Il preventivo si compone delle seguenti voci di entrata:

Proventi correnti

Diritto annuale

La previsione è valorizzata in € 3.474.600.

Si è ipotizzata la conferma del trend storico dei ricavi da diritto annuo. Conseguentemente anche gli incrementi del 20% sono stati calcolati sul dato così determinato.

Esso tiene conto, logicamente, della riduzione del 50% rispetto ai valori fissati per l'esercizio 2014.

Il pre-consuntivo riporta la cifra di € 3.445.400.

Proventi correnti

Diritti di segreteria

La previsione è stimata in € 2.158.400.

L'importo di previsione conferma, nella pressoché totalità di voci, per l'esercizio 2025, l'andamento positivo nel 2024 della riscossione delle principali componenti di diritti di segreteria, in primis quelli relativi al Registro delle Imprese e dell'Albo Gestori Ambientali.

Il pre-consuntivo riporta la cifra di € 2.176.112.

Proventi correnti

**Contributi,
trasferimenti e
altre entrate
1/3**

Sono stimati in € 12.944.301.

Le fonti dei contributi e trasferimenti sono prevalentemente derivanti da risorse regionali già assegnate per progetti e funzioni delegate. Si tenga conto che l' 8% delle assegnazioni della Regione FVG costituisce ricavo per la stessa Camera di commercio per la gestione delegata dei contributi.

In tale posta trovano allocazione, nello specifico, contributi regionali per:

- Nautaverso (€ 6.000.000)
- Contributi L. 30/2007 per 1.500.000
- Contributi GALPA FVG 2021/2027 (€ 2.658.008).

Vengono registrati in tale posta anche i rimborsi spese del personale che opera per l'Azienda Speciale per la Zona Franca di Gorizia e per la Gestione del Fondo Gorizia, oltre ai fitti attivi.

Proventi correnti

**Contributi,
trasferimenti e
altre entrate
2/3**

Vengono registrati, altresì, i contributi derivanti da Bandi regionali, dallo sportello linguistico gestito da ARIES, i contributi previsti dalle convenzioni con la Regione per la gestione della Commissione Provinciale per l'Artigianato e per le funzioni delegate.

Sono stati inseriti finanziamenti da parte di Unioncamere per attività progettuali e per contributi a valere sul fondo perequativo nazionale.

Vengono qui riportati anche i contributi del Fondo Gorizia per lavori pubblici su beni di terzi, Università e Centro di valorizzazione territoriale del Collio goriziano.

La voce contributi, trasferimenti e altre entrate riporta a pre-consuntivo la somma di € 11.499.244.

Proventi correnti

**Proventi
da gestione di
beni e servizi**

**Variazione
delle
rimanenze**

Sono stimati in € 244.655, di cui una voce rilevante è quella inerente l'attività di mediazione e gestione delle crisi da sovraindebitamento che ammonta a € 170.000.

Il pre-consuntivo riporta l'importo di € 270.920.

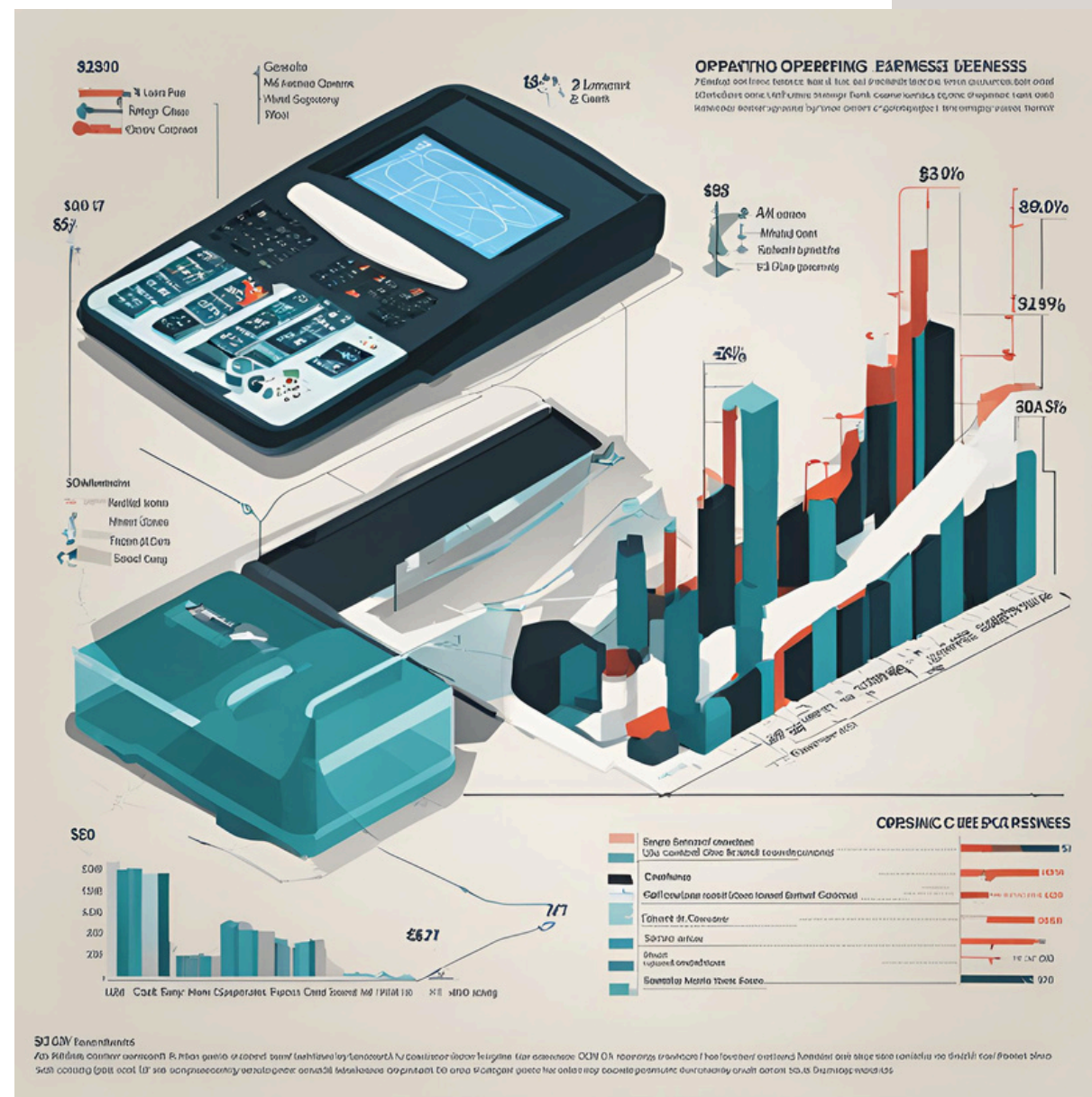
Sono previste rimanenze iniziali e finali pari ad € 38.500,00, così come nel pre-consuntivo.

Oneri correnti

La predisposizione del preventivo economico 2025 e, in proiezione, per il triennio 2025-2027, considera la riduzione dei proventi del diritto annuo nella misura del 50% e le ulteriori economie di spesa che si rendono possibili proprio grazie al processo di fusione, con particolare riferimento agli oneri di funzionamento per l'utilizzo congiunto di prestazioni di servizi e forniture delle due sedi camerali.

Il totale degli oneri correnti ammonta a € 21.730.288 e si compone delle voci dettagliate nelle successive slides.

Il pre-consuntivo è pari a € 17.758.555.



Oneri correnti

**Oneri per il
personale
1/2**

Sono valorizzati per il 2025 in € 3.211.969.

La posta tiene conto delle unità attualmente in servizio e del fabbisogno di personale predisposto dall'Organo esecutivo.

Prudenzialmente si ipotizzano costi in aumento per n. 2 unità appartenenti all'Area Istruttori.

Nel corso del 2025 è prevista la cessazione di n. 3 unità per quiescenza.

Oneri correnti

Oneri per il
personale
2/2

Il pre-consuntivo riporta la cifra di € 2.964.230.

La differenza trova giustificazione nel fatto che, nel corso del 2024 ci sono stati pensionamenti ma soprattutto nel fatto che si erano ipotizzate assunzioni che non si sono concretizzate.

La voce personale comprende tutte le competenze dovute al personale, quindi la retribuzione ordinaria e straordinaria, il salario accessorio, gli oneri previdenziali ed assistenziali, gli accantonamenti per il TFR o indennità di anzianità, altri costi per interventi assistenziali.

Alla fine del 2022 c'è stato il rinnovo contrattuale mediante la stipula del CCNL triennio 2019-2021. Si è quindi preventivato, nel 2025, un leggero incremento percentuale in previsione di un ipotetico rinnovo contrattuale, essendo il contratto approvato nel 2022 già scaduto.

Oneri correnti

Oneri di funzionamento

Vengono valorizzati in € 3.547.069.

Si consideri che all'interno di questa voce viene valorizzato anche il costo della digitalizzazione dell'attività inventariale dell'intero ente camerale.

Il pre-consuntivo 2024 ammonta a € 3.244.309.

Le evidenze economiche sottolineano la prosecuzione, nel corso dell'esercizio 2025, della politica volta al contenimento dei costi di funzionamento.

Negli oneri di funzionamento vengono valorizzati:

- Prestazioni di servizi per € 1.547.288.
- Godimento di beni di terzi per € 29.000.
- Oneri diversi di gestione per € 1.469.526
- Quote associative per per € 285.355.
- Organi istituzionali per € 215.900

Oneri correnti

**Interventi
economici
1/2**

Per l'esercizio 2025 vengono valorizzati in € 13.308.651.

La maggior parte delle risorse risulta indirizzata ad attività progettuali volte ad implementare lo sviluppo socio-economico del territorio e investimenti nel settore turistico.

La Camera di commercio agisce per le attività previste dalla presente voce attraverso l'Azienda Speciale e le sue società in house, Aries Scarl e VGS+ Srl.

In particolare, il bilancio di previsione tiene conto di risorse che dovrà riconoscere ad Aries Scarl a seguito di offerta che la stessa presenterà alla Camera di commercio per lo svolgimento delle funzioni delegate dalla Regione (Leggi sviluppo e competitività delle PMI, Imprenditoria giovanile, femminile, imprese turistiche, reti d'impresa, POR FESR).

Il pre-consuntivo riporta la cifra di € 9.937.157.

Oneri correnti

**Interventi
economici
2/2**

La differenza tra preventivo e pre-consuntivo trova giustificazione nel fatto che, nel 2025 si concretizzeranno le progettualità inerenti il Nautaverso. E' stata prevista, altresì, la realizzazione delle attività del GALPA FVG.

Oneri correnti

**Ammortamenti e
accantonamenti**

Vengono valorizzati per € 1.662.600.
La voce prevede, in particolare, € 1.105.300
per svalutazione crediti.

Il pre-consuntivo 2024 ammonta ad €
1.612.860.

Gestione finanziaria

PROVENTI FINANZIARI.

La gestione finanziaria evidenzia un saldo previsionale positivo pari ad € 58.700, di cui € 45.000 per interessi attivi su titoli.

Il pre-consuntivo 2024 è pari a € 14.006.

ONERI FINANZIARI.

Non si registrano oneri finanziari

Gestione straordinaria

PROVENTI STRAORDINARI

Nella gestione straordinaria si evidenzia un saldo previsionale pari ad 37.000.

ONERI STRAORDINARI.

Vengono valorizzati in € 58.050.

Le risultanze



Il risultato del bilancio preventivo 2025 riporta un disavanzo economico dell'esercizio pari ad € 2.925.682.

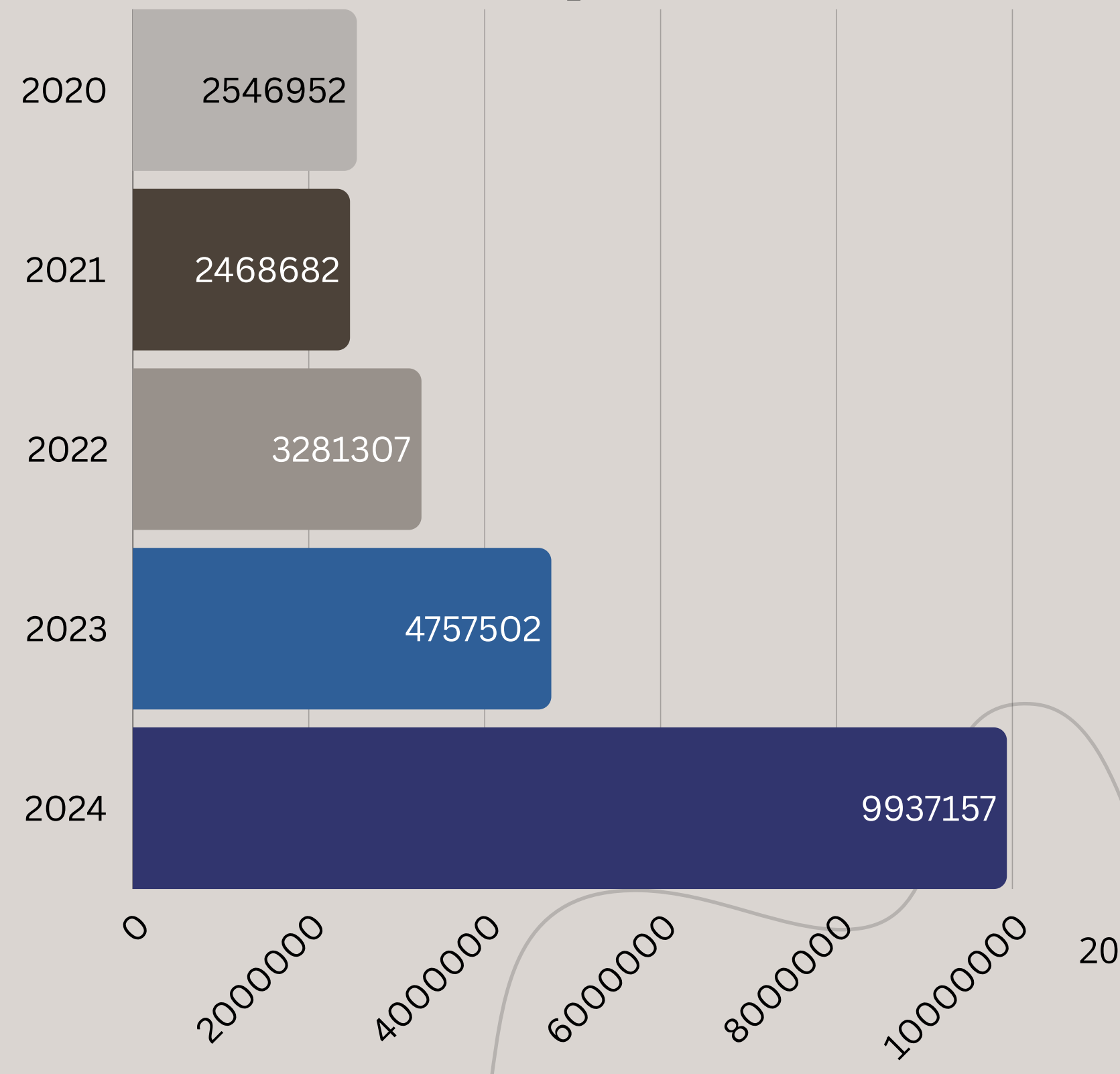
Concorrono ad aumentare il disavanzo soprattutto le risorse destinate al territorio attraverso gli interventi economici in un anno così importante come il 2025.

Tale disavanzo sarà ripianato con quota parte degli avanzi patrimonializzati, risultanti dall'ultimo bilancio d'esercizio approvato così come previsto dall'art. 2 co. 2 del DPR 02.11.2005 n. 254 e dalla circolare ministeriale n. 3612 dd. 26.07.2007.

Trend degli interventi economici

Il disavanzo è l'esito degli investimenti sul territorio.

La Camera di commercio nel corso degli anni ha rafforzato l'intensità degli interventi sul territorio in maniera progressiva e costante fino a investire in grandi progettualità, importanti, quali il Nautaverso, la riqualificazione del sito di Villa Russiz e la creazione di un Cluster dell'aerospazio all'interno di M.A.RE. FVG.



Piano degli investimenti

Immobilizzazioni immateriali

Il bilancio 2025 valorizza la posta con € 15.000 che comprende principalmente il costo di nuove licenze per software.

Il preconsuntivo 2024 chiude con € 976.

Piano degli investimenti

Immobilizzazioni materiali

Viene prevista la somma di € 3.535.143 per gli investimenti su immobili, di cui in particolare:

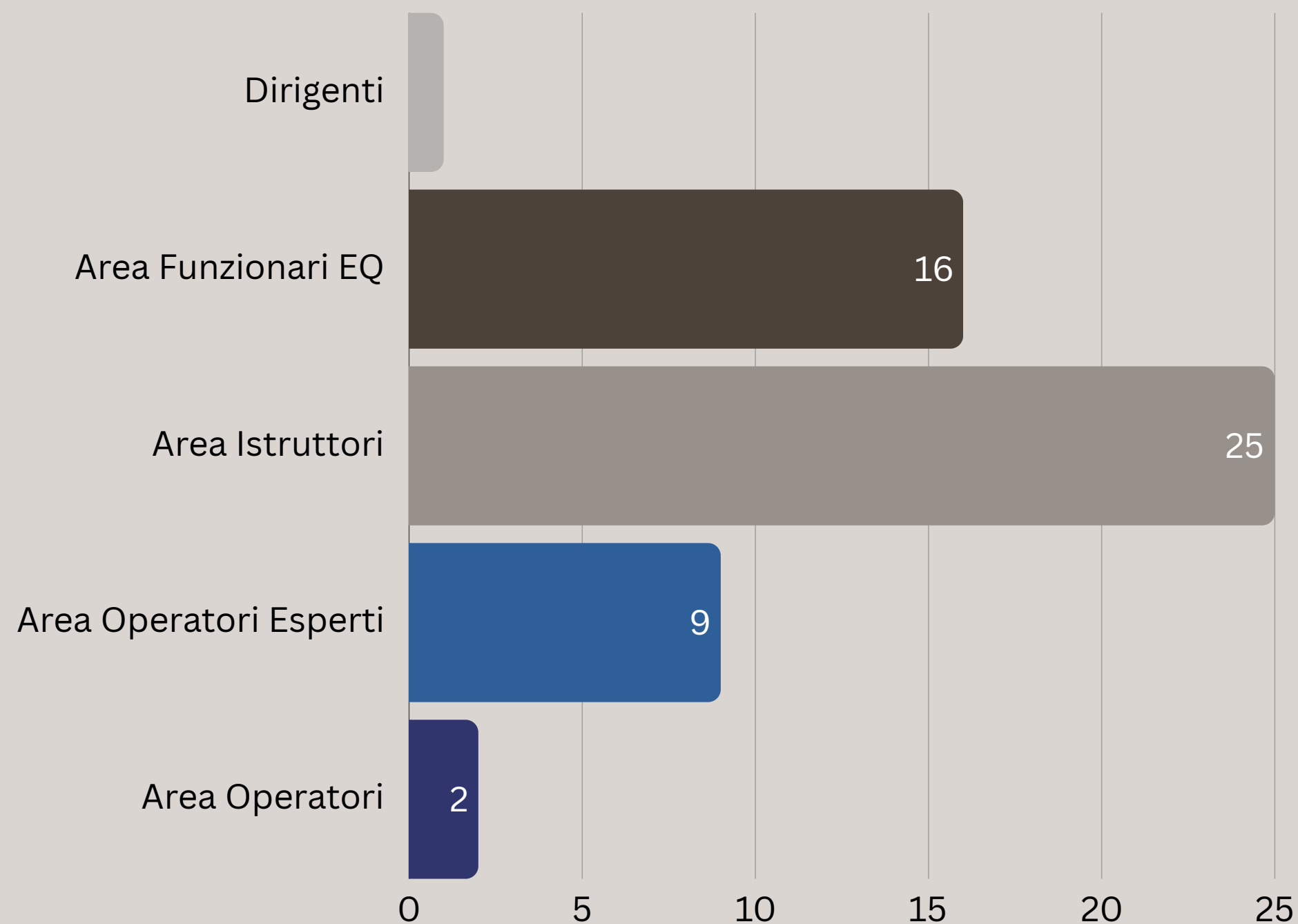
- opere di messa a norma sede di Trieste: € 500.000 (fondi camerali)
- opere di messa a norma via Morelli 39: € 1.800.000 (Fondo Gorizia)

A questi si aggiungono le risorse previste per la realizzazione di impianti (€ 130.000), nello specifico € 115.000 per acquisto apparecchiature informatiche, audio e video per le sale camerali.

Immobilizzazioni finanziarie

Nel 2025 viene previsto un investimento in titoli valorizzato in € 1.500.000

Le previsioni organizzative



Personale
in servizio presso
la Camera di commercio
alla data del 15.12.2024.

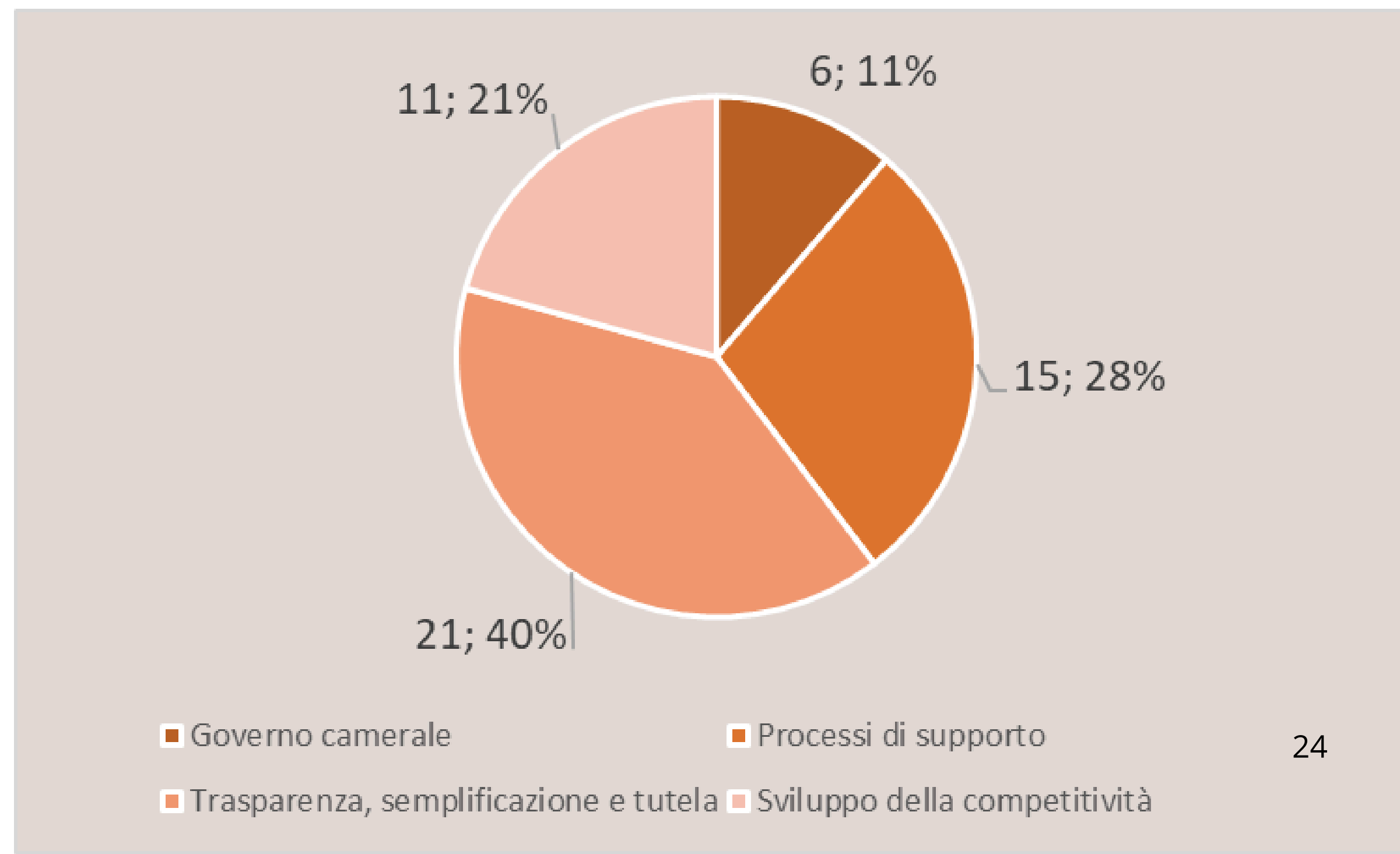
Totale: 53 dipendenti

**Alla data del 28.10.2016 erano 83
dipendenti.**

Le previsioni organizzative

Personale
in servizio dell'intero
Sistema Camerale
Integrato della Venezia
Giulia, suddiviso per
macro funzione .

Dai valori contenuti nella
tabella si evince che il 61%
dei dipendenti svolge
attività a favore di
imprese e cittadini
(macrovoci: Trasparenza,
semplificazione e tutela e
Sviluppo della
competitività)



Le previsioni organizzative

Il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale definisce le scelte organizzative e gestionali di un ente, focalizzandosi sulle assunzioni.

Ogni amministrazione, rispettando i limiti legali e i vincoli finanziari, stabilisce la dotazione organica e la rimodula in base ai fabbisogni programmati. Indica inoltre le necessità di personale da reclutare, considerando le possibili cessazioni, per una gestione ottimale delle risorse umane.

Le previsioni organizzative

Portati a compimento nel 2024 i procedimenti concorsuali di quattro unità dall'esterno, a cui si aggiunge l'assegnazione temporanea in entrata di un'unità, è necessario ora impostare il nuovo piano dei fabbisogni del personale per il triennio 2025-2027 tenendo conto delle previste quiescenze.

QUIESCENZE PREVISTE NEL TRIENNIO	2025	2026	2027
Dirigenti			
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	1		1
Area degli Istruttori		1	1
Area degli operatori Esperti	2		
Area degli Operatori			
Totale	3	1	2

Le previsioni organizzative

ASSUNZIONI PREVISTE NEL TRIENNIO	2025	2026	2027
Dirigenti			
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione		2	
Area degli Istruttori	2	1	
Area degli operatori Esperti			
Area degli Operatori			
Totale			



Le azioni

Nel 2025, la Camera di commercio Venezia Giulia intraprenderà una serie di azioni strategiche di sviluppo socio-economico, mirate a rafforzare il tessuto imprenditoriale.

Questi interventi si concentreranno sull'innovazione, la digitalizzazione, la sostenibilità e il rafforzamento delle filiere produttive locali, con particolare attenzione a settori chiave come il turismo, l'industria e i servizi.

In occasione del grande evento "Go!2025", la Camera di commercio avrà un ruolo fondamentale nel creare occasioni di collaborazione, scambio e crescita per le imprese e la comunità imprenditoriale locale.

Questo evento rappresenta un'opportunità unica per valorizzare il territorio, promuovere il patrimonio culturale condiviso e attrarre investimenti, contribuendo a un rilancio economico che superi i confini regionali, favorendo una prosperità condivisa e inclusiva.

Le azioni

La Camera di commercio Venezia Giulia sviluppa le azioni previste dalla Relazione Previsionale e Programmatica **in termini di Sistema Camerale Integrato della Venezia Giulia**, quindi le azioni di seguito descritte saranno realizzate nel corso dell'esercizio 2025 direttamente o attraverso le società in house ARIES Scarl e VGS+ Srl.

La previsione delle stesse si rivela complementare a quelle che saranno organizzate attraverso l'Azienda Speciale per la Zona Franca di Gorizia e la Gestione dell'Istituto Agevolativo del Fondo Gorizia, le quali trovano dettaglio nelle rispettive Relazioni al Bilancio.

1.Favorire la doppia transizione (digitale ed ecologica)

Azione 1.1

Implementazione delle azioni per sostenere il percorso del progetto dell'aerospazio verso la costituzione in Cluster in M.A.RE. FVG.

Azione 1.2

Analisi del livello di digitalizzazione dei cluster imprenditoriali del tessuto economico.

Azione 1.3

PID - Punto Impresa Digitale.
Implementazione delle consulenze personalizzate.

Azione 1.4

Implementazione di ulteriori collaborazioni con l'Università e i Centri di ricerca.

1. Favorire la doppia transizione (digitale ed ecologica)

Azione 1.5

Creazione di reti di imprese digitalizzate.

Azione 1.6

Realizzazione di attività informativa e formativa sul tema della transizione digitale.

Azione 1.7

Realizzazione di iniziative formative, informative e di assistenza alle imprese del territorio - anche attraverso l'Università degli Studi di Trieste e con Confcommercio - sulle tematiche ambientali, in tema di economia circolare e, in particolare, sulle CER.

Azione 1.8

Realizzazione del progetto dedicato "La sostenibilità ambientale: transizione energetica", finanziato dal Fondo Perequativo 2023 - 2024.

1. Favorire la doppia transizione (digitale ed ecologica)

Azione 1.9

Rafforzamento del ruolo della CCIAA VG quale attore privilegiato e punto di riferimento nelle progettualità delle CER e degli utenti in materia di transizione energetica.

In particolare:

- organizzazione di desk tematici (transizione energetica e CER)
- tavoli di progettazione territoriale
- creazione di materiale di promozione delle CER

Azione 1.10

Realizzazione di azioni promozionali per l'avvio ufficiale del Registro Elettronico Nazionale per la Tracciabilità dei Rifiuti (RENTRI).

2. Favorire la transizione burocratica e la semplificazione

Azione 2.1

Applicazione sempre più spinta dell'AI generativa ai processi amministrativi e del Registro delle Imprese in particolare.

Azione 2.2

Realizzazione in collaborazione con Infocamere Scpa di almeno un progetto innovativo di successo e trasformazione dello stesso in “case study” nazionale .

Azione 2.3

Realizzazione di azioni promozionali per l'implementazione ulteriore del “Master Registration Authority” - MRA attivato quest'anno.

Azione 2.4

Potenziamento dei processi di rilascio dei Certificati di Origine e Visti per l'estero con la nuova piattaforma telematica di Infocamere e organizzazione di webinar dedicati.

3. Consolidare il capitale umano e orientarlo verso i processi primari di servizio a imprese e utenti

Azione 3.1

Realizzazione di azioni per la creazione degli uffici unici di Sistema.

4. Migliorare l'efficacia, l'efficienza e la qualità dei servizi camerali

Azione 4.1

Attivazione di un percorso di formazione digitale dei dipendenti rivolto, in particolare, alla gestione dei nuovi strumenti di AI applicati ai gestionali anche del Fondo Gorizia.

5. Garantire la salute gestionale e la sostenibilità economica dell'ente

Azione 5.1

Applicazione di ulteriori soluzioni organizzative mirate a contenere e ottimizzare i costi operativi, con particolare attenzione al miglioramento dell'efficienza energetica e alla diminuzione dei consumi energetici

Azione 5.2

Ottimizzazione delle procedure e della durata degli appalti al fine di renderli quanto più coerenti ed efficienti.

Azione 5.3

Valutazione di soluzioni di dismissione di immobili di proprietà non più funzionali

5. Garantire la salute gestionale e la sostenibilità economica dell'ente

Azione 5.4

Realizzazione della ristrutturazione del Palazzo di Via Morelli, sede del Confidi Venezia Giulia

Azione 5.5

Attivazione della procedura di revisione dell'inventario

6. Contribuire all'attrattività turistica del territorio

GO! 2025
NOVA GORICA-GORIZIA

Azione 6.1

Realizzazione - attraverso ARIES Scarl - della 1a edizione del "Carnevale Europeo" a Trieste (contemporaneamente a quella organizzata tramite l'Azienda Speciale per la Zona Franca a Gorizia).

Azione 6.2

Realizzazione del progetto "Sostegno del turismo" finanziato dal Fondo Perequativo 2023 - 2024 e del progetto triennale "Turismo" finanziato con la maggiorazione del 20% del diritto annuale.

6. Contribuire all'attrattività turistica del territorio

GO! 2025
NOVA GORICA-GORIZIA

Azione 6.3

Realizzazione di azioni di marketing territoriale in occasione di Go!2025, anche con altri attori istituzionali o associazionistici.

Azione 6.4

Realizzazione di azioni volte alla valorizzazione del patrimonio agroalimentare (fiere e/o eventi).

Azione 6.5

Realizzazione di azioni volte a sostenere lo sviluppo di Villa Russiz a Capriva del Friuli (Go).

7. Promuovere le politiche attive del lavoro, l'inserimento lavorativo dei giovani e la creazione di nuove imprese

Azione 7.1

Realizzazione del progetto “Competenze per le imprese: orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro” finanziato dal Fondo Perequativo 2023 - 2024 e del progetto triennale “Formazione lavoro” finanziato con la maggiorazione del 20% del diritto annuale.

Azione 7.2

Realizzazione di azioni volte a offrire un servizio di certificazione delle competenze.

Azione 7.3

Realizzazione di azioni di orientamento informativo rivolte al sistema produttivo.

7. Promuovere le politiche attive del lavoro, l'inserimento lavorativo dei giovani e la creazione di nuove imprese

Azione 7.4

Organizzazione della 14a edizione del Salone delle Professioni e delle Competenze in collaborazione con l'iniziativa "Worldskills"

Azione 7.5

Realizzazione di azioni formative e informative nelle scuole.

Azione 7.6

Adesione all'iniziativa di Unioncamere e prestazione di assistenza alle PMI che presenteranno progetti finalizzati ad ottenere finanziamenti per la certificazione della parità di genere.

8. Sostenere l'economia del mare e lo sviluppo infrastrutturale

Azione 8.1

Realizzazione di azioni mirate a supportare il settore della blue economy e le filiere legate al mare anche attraverso la gestione del GALPA.

Azione 8.2

Realizzazione di azioni per sostenere le imprese del settore della pesca nei processi di trasformazione e riconversione.

Azione 8.3

Realizzazione di azioni per il sostegno e la promozione del Distretto Nautico del FVG

Azione 8.4

Realizzazione delle azioni necessarie al prosieguo del progetto del Nautaverso”

8. Sostenere l'economia del mare e lo sviluppo infrastrutturale

Azione 8.5

Realizzazione del progetto “Infrastrutture” finanziato dal Fondo Perequativo 2023 - 2024.

Azione 8.6

Completamento delle azioni avviate nell'ambito della progettualità integrativa sul Polo Universitario di Trieste a Gorizia.

9. Promuovere lo sviluppo delle attività imprenditoriali, l'imprenditoria femminile e l'imprenditoria giovanile

Azione 9.1

Realizzazione delle azioni di sostegno e incentivazione allo sviluppo imprenditoriale del territorio anche attraverso la gestione delle “Funzioni Delegate” dalla Regione FVG.

Azione 9.2

Realizzazione di azioni nell'ambito del programma del Comitato Imprenditoriale femminile - CIF.

10. L'Ente camerale per le imprese: supportare, informare, creare valore.

Azione 10.1

Riorganizzazione innovativa e più funzionale delle attività sia interne che esterne all'Ente.

Azione 10.2

Riorganizzazione di indagini di Customer Satisfaction.

Azione 10.3

Realizzazione di azioni volte a valorizzare l'informazione economica anche attraverso la pubblicazione della "Venezia Giulia Economica).

Azione 10.4

Realizzazione di eventi, seminari, tavole rotonde volti a promuovere la cultura arbitrale e la diffusione della conoscenza degli strumenti di giustizia
alternativi.

10. L'Ente camerale per le imprese: supportare, informare, creare valore.

Azione 10.5

Implementazione dell'URP on line anche attraverso strumenti di AI generativa e Chatbot o simili

Azione 10.6

Adesione al CRM di Sistema promosso da Unioncamere.

Azione 10.7

Potenziamento dei servizi offerti attraverso la piattaforma “eAgenda”.

11. Sostenere lo sviluppo dell'internazionalizzazione delle imprese.

Azione 11.1

Realizzazione di azioni nell'ambito del progetto "Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali: i progetti SEI" finanziato con la maggiorazione del 20% del diritto annuale, del progetto "Internazionalizzazione" finanziato dal Fondo Perequativo 2023 - 2024 e complementari.

*Gli ostacoli sono quelle cose spaventose che vedi
quando togli gli occhi dalla meta*

Henry Ford